

ficil: ampliar mercados, algo que se había hecho muy poco en el Perú. Aceptamos que los conos de Lima y las provincias no tienen mucho tiempo de “descubiertos”.

#### GRANDES RETOS

Sin embargo, para seguir creciendo, sobre todo en el extranjero, los grupos económicos peruanos necesitarán combinar dos elementos: mentalidad y talento.

Ferré pone como ejemplo a Ilender, una pequeña transnacional peruana fabricante de productos veterinarios. Participa en un mercado de US\$30 millones anuales en el Perú con cinco competidores, pero ahora está en Bolivia, Colombia, Venezuela, Brasil, Panamá, Guatemala, Costa Rica y Chile.

“Ellos trabajan con otra mentalidad, sus accionistas ven a Latinoamérica como al Perú, todo está cerca. Tenemos una barrera mental como países políticamente

divididos. Eso se tiene que romper”, enfatiza Ferré.

Ello explicaría por qué las aseguradoras Pacífico y Rímac, si bien tienen una escala regional, aún no han salido de las fronteras del Perú, o por qué el BCP, con cuadros talentosos y formados durante varios años, aún no despega internacionalmente más allá de Bolivia. Galdos atribuye esta falta de riesgo de los empresarios locales a que aún manejan sus empresas con demasiado personalismo. “Uno de los cuellos de botella de las empresas es la capacidad de los ejecutivos que las crearon en cuanto a su tiempo. En ese sentido, se ha convertido en un problema crecer y no haber diversificado su plataforma de toma de decisiones y de ejecución”, afirma.

No se puede negar que las empresas locales tienen el desafío de conseguir mayor talento ejecutivo. Un artículo de la consultora McKinsey daba cuenta de que

### en el ranking

Ránking		
	Número de empresas que fueron seleccionadas en el 2007 (por país)	Puesto ocupado por la primera empresa de cada país
Argentina	1	1.858
Brasil	22	50
Chile	6	876
Colombia	17	1.157
México	1	177
<b>Perú</b>	<b>1</b>	<b>1.958</b>
Venezuela	51	1.617

\*No se ha considerado a las empresas con sede en mercados foráneos, por ejemplo, Credicorp figura como una empresa de Bermudas (en el puesto 1.515 en el 2006 y en el 1.694 el 2007) o la argentina Tenaris, en Luxemburgo.

Fuente: Fortune Día\_1

las empresas latinoamericanas no habían hecho lo suficiente para reclutar y mantener el talento en sus filas, de modo tal que estuviera fogueado para sus aventuras en el exterior.

¿Qué empresa peruana tiene esta clase de ejecutivos? Muy pocas. Añños,

asegura Ferré, está buscando incorporar más ejecutivos para profundizar su aventura internacional. Pero quien quizá ha avanzado más en este aspecto es Carlos Rodríguez-Pastor Persivale, líder del grupo Interbank. Con unos 30 expedientes en sus manos,

él sondea anualmente a los ejecutivos peruanos en el extranjero para tentarlos y emprender proyectos. Así gestó el ingreso de Interbank al negocio de supermercados y de los negocios emprendidos por Nexus, su incubadora y madre de Cineplanet y de los hoteles Casa Andina.

Rolando Arellano, presidente de Arellano Marketing, Investigación y Consultoría, prefiere no ser tan crítico. “No hay que olvidar su pasado reciente. Tenemos pocos años creciendo. No podemos criticar a los grupos peruanos si es que antes no han competido acá y demostrado que pueden ser exitosos. Es un partido que muchos no han jugado todavía”, dice.

Aun con más competidores extranjeros ingresando al Perú, los grupos económicos peruanos pueden seguir creciendo. Galdos sugiere, por ejemplo, dejar el control de sus empresas

para convertirse en socios de empresas con mayor potencial. El mejor ejemplo: el grupo Romero, socio de la chilena Enap en la comercializadora de combustibles Primax (hoy en el Perú y Ecuador),

#### NADA DICHO

Sin embargo, este es un proceso que recién comienza. “No es malo que se vendan las empresas. Esos capitales se van a ir a otro lado, a donde los grupos locales puedan seguir creciendo patrimonialmente. Drokasa, por ejemplo, migró del comercio e industria a la agroindustria y lo está haciendo bien”, apunta Castagnola. Pero también el negocio inmobiliario está atrayendo capitales.

Lo paradójico en este caso sería que ese capital se diluya, tal como sucedió con la familia Bentín, ex controladora de Backus. ¿Le ocurrirá lo mismo a los Wong? El tiempo lo dirá. ↘



# No dudes al dar el siguiente paso...